



STRATEGI 2018-2020

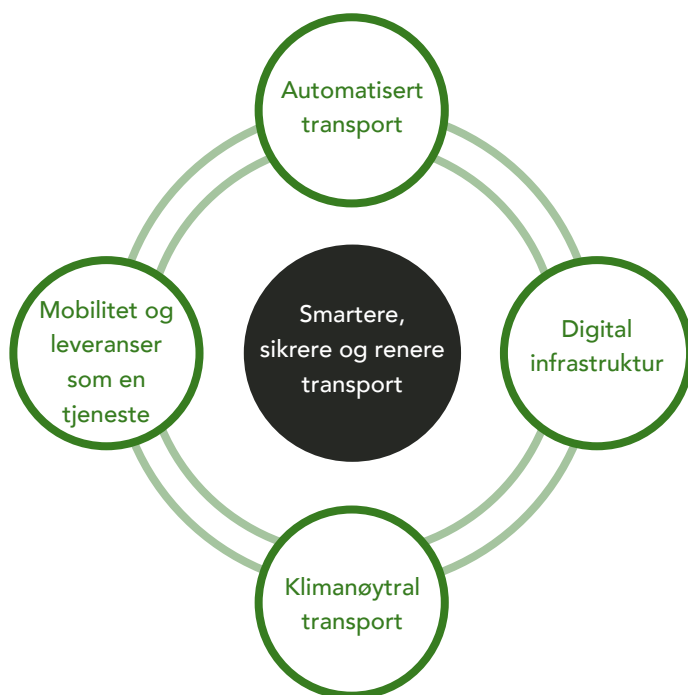
VISJON

Smartere, sikrere og renere transport

FORORD

ITS Norge sin visjon er å gjøre transportsektoren smartere, sikrere og renere ved hjelp av IKT. Dette skal vi strekke oss etter hver dag og dette skal prege våre mål, strategier og handlingsplaner. Slik vil ITS Norge skape verdier for samfunnet og muliggjøre brukervennlige og gode tjenester for mobilitet og vareflyt. Foreningens aktiviteter for perioden 2018–2020 støtter opp under dette.

I perioden vil det legges særlig vekt på trender og drivkrefter innen mobilitet, digital infrastruktur, automatisert- og klimanøytral transport. Disse utvalgte trendene danner rammen for ITS Norges prioriterte satsinger i strategiperioden. Trendbanene forventes etter hvert å konvergere og innfri ITS Norges visjon.



ITS Norge har en stor aktivitet, og forsterket høsten 2017 administrasjonen for å øke kapasitet og gjennomføringsevne. Styret vil i perioden jobbe målrettet for å styrke foreningens økonomi og robusthet mot samfunnsmessige endringer. Aktiviteter som gjør foreningen mer synlig i den offentlige debatten og setter industrialisering på dagsorden skal prioriteres. Styret har ambisjon om økt oppmerksomhet rundt multimodalitet.

Dokumentet må sees i sammenheng med:

- Nasjonal transportplan 2018 - 2029
- Føringer fra Samferdselsdepartementet gitt i tilsagn om statsstøtte
- Foreningens vedtekter

Ragnhild Wahl, 19. oktober 2017



INNHold

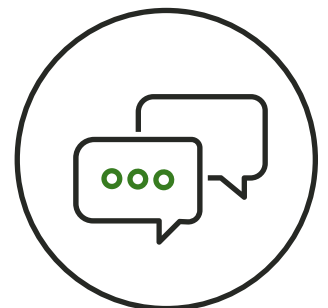
Forord	2
Innhold	3
Hva er ITS Norge	4
Generell innretning og oppgaver	4
ITS Norge, for hvem	5
ITS Norges rolle	5
ITS Norges strategiske mål og initiativer for perioden 2018–2020	6
Mål og delmål	6
Mål 1: Industrialisering - økt utbredelse og anvendelse av ITS	7
Mål 2: Synlighet	8
Mål 3: Sikre robust økonomi for foreningen	9

HVA ER ITS NORGE

Generell innretning og oppgaver

ITS Norge skal ta en godt synlig plass i transport- og mobilitetsbransjen, og fokuserer på følgende hovedoppgaver:

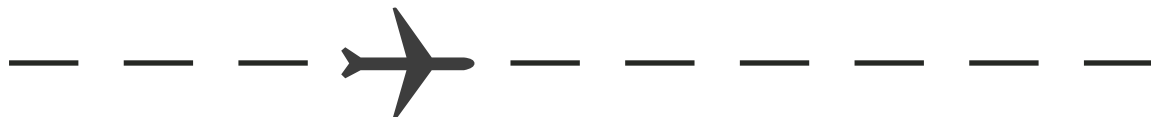
- Ta en lederposisjon i ITS-bransjen ved å skape møteplasser og være et aktivt talerør på vegne av medlemmene
- Spred kunnskap om ITS til politikere, media, næringsliv og forvaltning
- Arbeide for økt rekruttering til ITS-bransjen og -faget
- Stimulere til økt innovasjon og konkurransevne både nasjonalt og internasjonalt
- Bidra til synergieffekter og verdiskapning på tvers av transportformene



ITS Norge, for hvem

Målgruppen er alle private og offentlige interessenter og aktører i hele bredden av transportsektoren:

- Infrastruktureiere/transportmyndigheter
- Leverandører, utviklere og integratorer av systemer, programvare og utstyr
- Rådgivings- og konsulentvirksomheter
- Transportbrakerorganisasjoner
- Transportører, tjenesteytere og eiere av transportmidler
- Forsknings- og utdanningsinstitusjoner
- Entreprenører og utbyggere



ITS Norges rolle

ITS Norge har følgende roller:

- Faglig rådgiver for medlemmene, Samferdselsdepartementet, media og andre organisasjoner
- Påvirker for å få til større endringer som har betydning for aktører i bransjen. Dette omfatter lovverk, standarder, håndbøker, rammeverk for datautveksling, osv.
- Organisator av møteplasser, konferanser, ekskursjoner nasjonalt og internasjonalt
- Prosjektinitiator, -leder og -medarbeider i konkrete prosjekter





ITS NORGES STRATEGISKE MÅL OG INITIATIVER FOR PERIODEN 2018-2020

Mål og delmål

Styret vil prioritere industrialisering, synlighet og en robust økonomi som de overordnede målene for foreningen de neste tre årene. Nyten av å se ITS i hele verdikjeden og samordning av transportformene skal prege arbeidet.

Administrasjonen utvikler en handlingsplan og en kommunikasjonsplan som detaljerer målene og tilhørende delmål. Planene danner grunnlag for de årlige budsjettene.

Mål 1: Industrialisering - økt utbredelse og anvendelse av ITS

ITS Norges skal bidra til å utvikle norsk tjeneste- og leverandørindustri gjennom aktiviteter som øker kunnskap om og anvendelse av ITS.

Måloppnåelse:

Innen utgangen av 2020 skal 60% av dagens medlemmer ha deltatt i en eller flere av foreningens aktiviteter som er beskrevet i delmålene

DELMÅL	FORKLARING	VIRKNING/MÅL VED UTGANGEN AV 2020
Bidra til realisering av standardisert digital infrastruktur for samvirkende systemer	Dette reduserer kostnader og forenkler innovasjon på ITS-området. Det skal fokuseres på standardisering, informasjonssikkerhet og personvern til beste for brukerne	Det er realisert digital infrastruktur for samvirkende systemer i minst en bydel, en tunnel, på utvalgte vegstrekninger og en havn/terminal
Bidra til realisering av standardisert samhandlingsplattform for mobilitetstjenester	Dette reduserer kostnader og forenkler innovasjon på ITS-området. Det skal fokuseres på standardisering, informasjonssikkerhet og personvern til beste for brukerne	Det er realisert samhandlingsplattform for mobilitetstjenester som omfatter minst tre transportformer og som kombinerer private og offentlige datakilder
Etablere relevante faggrupper for medlemmene	Arena for å øke kunnskap og dele erfaringer innen tema	Det er etablert faggrupper innen mobilitet, personvern og informasjonssikkerhet
Øke deltakelse og kunnskap innen nasjonal og internasjonal standardisering	Økt innflytelse på nasjonal og internasjonal standardisering, og arena for kompetansespredning	Minst fire eksperter som arbeider med nasjonal og internasjonal standardisering i regi av foreningen
Øke kunnskap om og anvendelse av innovative anskaffelser	Utnytte mulighetsrommet for innovasjon i lovverket	Gjennomføre kurs/seminar for minst 10 grupper offentlige innkjøpere



Mål 2: Synlighet

I løpet av perioden skal ITS Norge synliggjøres i det offentlige rom og bidra til at ITS settes på agendaen i samfunnsdebatten.

Måloppnåelse:

ITS Norge skal være det foretrukne kontaktpunktet for ITS-kompetanse i Norge.

DELMÅL	FORKLARING	VIRKNING/MÅL VED UTGANGEN AV 2020
Økt synlighet for ITS Norge utenfor medlemsmassen	Foreningen skal være mer synlig i samfunnsdebatten innenfor ITS-relaterte tema	ITS skal være en naturlig del av det norske mediebildet
Etablere foreningen som premissleverandør for utvikling av nasjonal policy	Foreningen skal være en troverdig rådgiver for offentlige myndigheter	ITS skal være en integrert del av NTP
Etablere rammeverk for samarbeid og prosjektgjennomføring	Premisser for hvordan foreningen samarbeider med	Det er etablert tre tematiske innovasjons- / samarbeidsplattformer som har høy troverdighet og genererer prosjekter innenfor alle transportformer



Mål 3: Sikre robust økonomi for foreningen

ITS Norge skal forsterke en langsiktig og robust økonomi, som sikrer god driftsstabilitet, forutsigbarhet og mulighet for å finansiere handlingsplaner.

Måloppnåelse:

I løpet av 2020 har ITS Norge en egenkapital som minimum dekker ett fullt driftsår og avtaler/planer som sikrer inntekter for ytterligere tre år fremover

Foreningens inntektskilder er medlemskontingent, statsstøtte og prosjekter.

DELMÅL	FORKLARING	VIRKNING/MÅL VED UTGANGEN AV 2020
Øke inntekter fra medlemskontingent	Inntektene skal fortrinnsvis økes ved å øke antall medlemmer	30% økning av inntektene
Kvalifisere til offentlig oppdragsfinansiering	Foreningen skal etablere seg som leverandør av faste oppdrag for offentlige myndigheter	Minst ett fast oppdrag
Prosjekter	Prioritere prosjekter innenfor målrammene som gir positivt	Minst 10% kontantbidrag fra prosjekter
Effektivisering av foreningens drift og systemer	Bruk av digitale verktøy	Kvalitativ og strukturert medlemskontakt

