

Innovasjon og kommersialisering krever nye forretningsmodeller

**Professor Torger Reve
Handelshøyskolen BI**

**ITS-konferansen
Nydalén, 14.03.2019**

**FREMTIDENS NÆRINGS-
LIV**



Torger Reve
og Amir Sasson



**ET KUNNSKAPSBASERT
NORGE**

UNIVERSITETSFORLAGET

Konkurransesevne som attraktivitet

Nasjoner, regioner og byer konkurrerer om å være mest attraktive lokalisering for kunnskapsbasert næringsliv



Hvordan kan Bergen og Norge konkurrere med Shanghai og Kina?



Konkurransesevne som attraktivitet

Det er ikke de landene som har lavest kostander som vinner

Det er de med det mest innovative og kunnskapsbaserte næringslivet

Konkurranseseevne har tre dimensjoner

- **Produktivitet**
- **Innovasjon**
- **Bærekraft**



Professor Jørn Rattsø

NOU

Norges offentlige utredninger 2015:1

Produktivitet – grunnlag for vekst og velferd

Produktivitetskommisjonens første rapport

NOU

Norges offentlige utredninger 2016:3

Ved et vendepunkt: Fra ressursøkonomi til kunnskapsøkonomi

Produktivitetskommisjonens andre rapport

FREMTIDENS NÆRINGS-LIV



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

1 NO POVERTY 	2 ZERO HUNGER 	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	4 QUALITY EDUCATION 	5 GENDER EQUALITY 	6 CLEAN WATER AND SANITATION
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 	10 REDUCED INEQUALITIES 	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION
13 CLIMATE ACTION 	14 LIFE BELOW WATER 	15 LIFE ON LAND 	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 	 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

FREMTIDENS NÆRINGS LIV



«The Battle of the Tech Giants»

FREMTIDENS NÆRINGSLIV



Alibaba.com™



Tencent 腾讯

FREMTIDENS NÆRINGS LIV



Google

amazon

FREMTIDENS NÆRINGS LIV

Hvorfor vinner de teknologiske gigantene?

- De har overlegne forretningsmodeller
- De ble startet av innovative entreprenører

Eksempler på disruptive forretningsmodeller



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



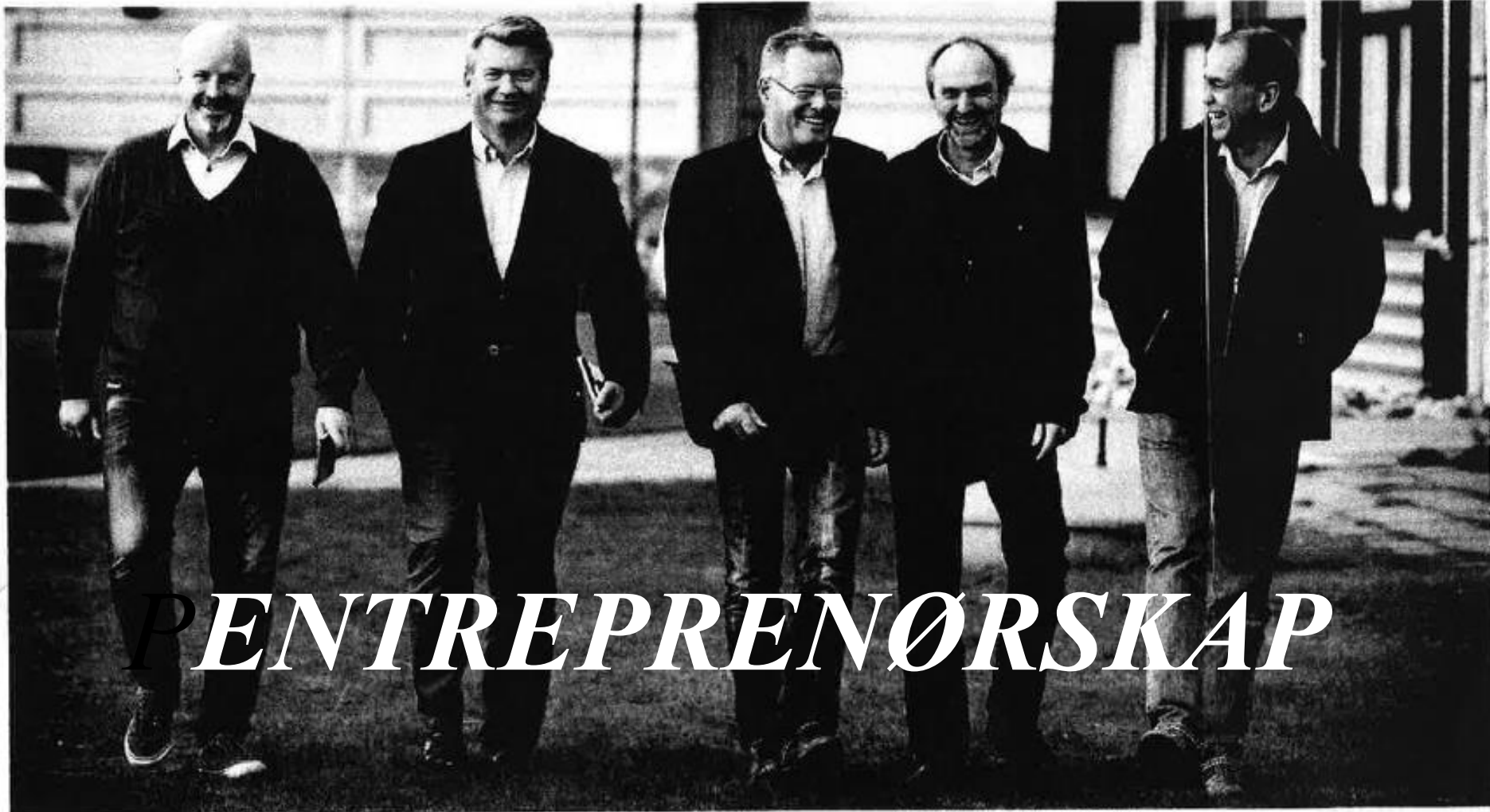
FREMTIDENS NÆRINGS LIV

**Det er entreprenørene som får
innovasjon til å bli økonomisk
verdiskaping**

**FREMTIDENS NÆRINGS-
LIV**



●● Du må være risikovillig og litt gal



PENTREPRENØRSKAP

De har gjort det på litt forskjellige måter, men alle har de bygd opp flotte bedrifter og cashet inn når tiden har vært moden. På grønt gress vandrer f.v. Atle Korsmo (Future Production), Svein Erik Halvorsen og Vidar Robstad (Hydramarine/Cargotec), samt Erik Zachariasen og Tom Fedog (Sense Technology, nå Cameron Sense). FOTO: ERLING S. HÆGELAND

FREMTIDENS NÆRINGS LIV



LAB

Serieentreprenør
Geir Førre



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



En norsk Tandberg enhjørning



acano


cisco

\$ 740 mill



FREMTIDENS NÆRINGS LIV

Intelligente transportsystemer er en av de store arenaer for innovasjon og entreprenørskap

1. Transport er en av de store energi-eterne
2. Transport er en av de teknologiarenaene (sensorer, digitalisering, autonomi)
3. Transport er en av de store elektrifiseringsarenaene

Norge kan ta en internasjonal posisjon innen fullelektrifisering

1. Elektrifisere offshore
2. Elektrifisere transport
3. Elektrifisere bygg
4. Elektrifisere industri
5. Elektrifisere havbruk
6. Elektrifisere landbruk
7. Elektrifisere reiseliv

Fornybar fullelektrifisering krever innovasjon og entreprenørskap



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS-LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



FREMTIDENS NÆRINGS-LIV



FREMTIDENS NÆRINGS LIV

Forretningsmodeller ITS

- Hvem skal utvikle/eie transportmidlene?
- Hvem skal utvikle/eie teknologien?
- Hvem skal utvikle/eie infrastrukturen?
- Hvem skal garantere for sikkerheten?
- Hvordan skal betalingen fordeles?



De nye arbeidsplassene fra ITS kommer i leverandørindustrien og kunnskapsbasert tjenesteyting

FREMTIDENS NÆRINGS LIV



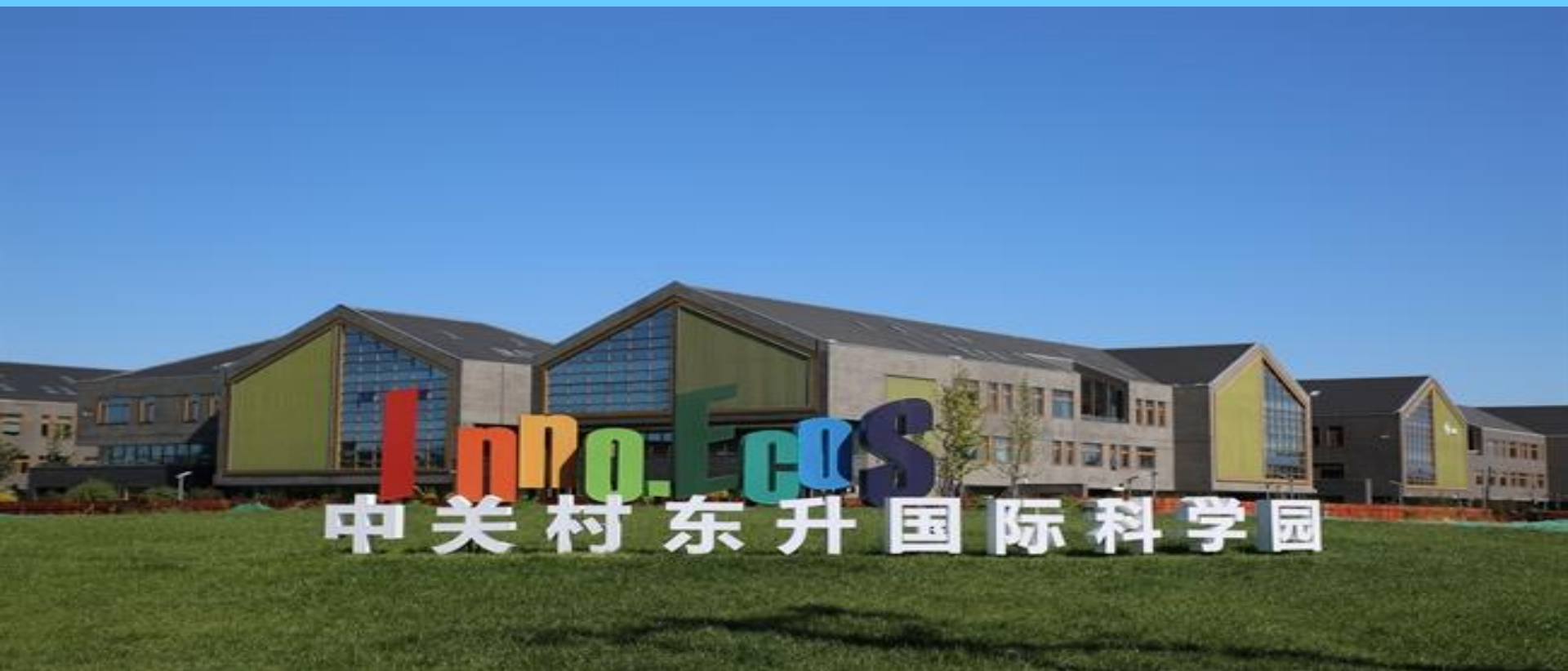


Resten er et samfunnsøkonomisk regnestykke hvor jokeren er hva vi er villig til å betale for bærekraft

FREMTIDENS NÆRINGS LIV



BI-Tsinghua Centre for Innovation and Entrepreneurship, Beijing



FREMTIDENS NÆRINGS LIV



Opening of BI-Tsinghua Centre for Innovation and Entrepreneurship, Beijing, October 2018



FREMTIDENS NÆRINGS LIV

Norge må utvikle en sterkere entreprenørskapskultur



Torgjer Reve, BI and Scott Stern, MIT at Oslo Rector Summit, Oct 2017

FREMTIDENS NÆRINGS-LIV

